Amundi
Investment Solutions



Amundi Actifs Privés & Alternatifs

Spécialiste européen des actifs privés et alternatifs à l'échelle mondiale, conçu pour les investisseurs à long terme.



JUIN
2026

Document réservé aux investisseurs professionnels uniquement | Communication Marketing

Contenus

Introduction
En quelques mots *3*

Section 1
Qui sommes-nous ? *4*

Section 2
Immobilier *10*

Section 3
Investissements Directs *14*

Section 4
Stratégies multi-gérants et partenariats *19*

Section 5
Notre équipe *25*



Alexandre Lefebvre
Directeur du Métier Actifs Privés & Alternatifs d'Amundi

Votre partenaire de confiance dans le domaine des Actifs Privés et Alternatifs à l'échelle mondiale

En proposant une large gamme de véhicules d'investissement et en rendant les marchés privés accessibles, **Amundi Actifs Privés & Alternatifs permet aux investisseurs de financer l'économie réelle, de répondre à leurs besoins en matière de planification de la retraite, et d'atteindre leurs objectifs d'investissement responsable et d'impact.**

Amundi Actifs Privés & Alternatifs ouvre les portes des marchés alternatifs grâce à un vaste univers d'investissement comprenant des investissements directs, des fonds de fonds, et la sélection de gérants tiers. Amundi Actifs Réels et Alternatifs offre ainsi aux distributeurs ainsi qu'aux investisseurs institutionnels et de gestion de fortune, des solutions d'investissement dans l'immobilier, la dette privée, le private equity, les infrastructures, les stratégies multi-gérants et les actifs alternatifs, bénéficiant d'un positionnement unique qui nous distingue.

Au sein du groupe Crédit Agricole et d'Amundi, Amundi Actifs Privés & Alternatifs allie l'agilité et l'approche sur mesure d'une petite société spécialisée, à la force et aux ressources d'un grand groupe bancaire international.

Acteur clé de l'économie réelle, animé par l'ambition d'un progrès collectif et durable**, nous permettons aux investissements de nos clients de soutenir la réindustrialisation, la création d'emplois et les grandes transitions, en les transformant en opportunités pour l'avenir, grâce à un large éventail de solutions d'investissement.**

Amundi Actifs Privés & Alternatifs s'appuie sur une solide expérience acquise depuis plus de 40 ans dans le secteur, avec 68,4 milliards d'euros[1] d'actifs sous gestion. Grâce à nos 350 experts répartis dans les principaux pôles européens – Paris, Londres, Milan, Luxembourg, Barcelone et Zurich[2] –, notre présence locale nous permet de proposer des solutions sur mesure et un service de haute qualité axé sur le client.

Tout investissement comporte des risques, notamment celui de perdre son capital.
Toute décision d'investissement doit tenir compte de l'ensemble des caractéristiques et des objectifs d'un produit.

1. Source : Amundi, à fin juin 2026.
2. Source : La liste des villes comprend des pôles d'investissement.
Amundi Actifs Privés et Alternatifs est le nom commercial de la branche d'activité regroupant plusieurs sociétés de gestion : Amundi Immobilier, Amundi Private Equity Funds, Amundi Transition Energétique, Amundi Alpha Associates AG.

Amundi
Investment Solutions

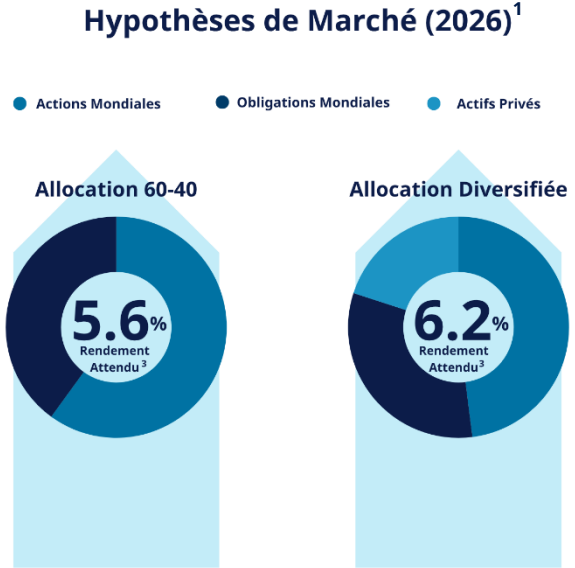


Section 1

Qui sommes-nous ?

Les actifs privés peuvent jouer un rôle stratégique dans un portefeuille :

- **Des rendements potentiels supérieurs à ceux des équivalents sur les marchés publics :**
  Les actifs privés bénéficient d'une prime d'illiquidité estimée entre 150 et 250 points de base[1]
- **Avantages en termes de diversification du portefeuille :**
  L'introduction d'une part d'actifs privés dans un portefeuille traditionnel 60/40 actions/obligations permet d'en améliorer l'efficacité, ce qui pourrait optimiser le profil risque/rendement attendu des portefeuilles exposés tout en maintenant le niveau de risque inchangé[2]
- **Peut offrir une protection contre l'inflation (notamment l'immobilier, les infrastructures la dette privée) :**
  Ainsi que contre la volatilité à court terme des marchés
- **Impact sur l'économie réelle :**
  Le capital est investi dans des actifs tangibles, et des entreprises
- **Horizon d'investissement intrinsèque à long terme :**
  Notamment pour la planification de la retraite



1Source : Hypothèses d'Amundi sur les marchés financiers pour 2026. Pour plus d'explications sur le modèle et les perspectives sous-jacentes à l'origine de ces estimations, veuillez vous reporter à la publication officielle (https://research-center.amundi.com/article/capital-market-assumptions-2026). 2Source : allocation 60-40 : 60 % MSCI World Total Return en EUR, 40 % indice obligataire global agrégé couvert en EUR. Amundi Quant Solutions sur la base de simulations du modèle CASM • Données au 31 décembre 2025. Les rendements attendus sont nominaux et bruts de frais, à l'exception des actifs privés et alternatifs qui sont nets de frais de gestion et d'administration. US Direct Lending envisage un effet de levier sur le fonds. Les rendements attendus tiennent compte du bêta du marché et de la prime de risque des actifs alternatifs. La composante de rendement alpha générée par la gestion de portefeuille, la sélection de stratégies ou des programmes spécifiques de création de valeur, qui est particulièrement importante pour les actifs privés et alternatifs, n'est prise en compte sous aucune forme. Les rendements prévisionnels ne sont pas nécessairement indicatifs des performances futures, qui pourraient différer sensiblement. L'exposition aux actions est représentée par l'indice MSCI AC World EUR Unhedged, l'exposition aux obligations par l'indice Bloomberg Barclays Global Aggregate EUR Hedged, et celle au capital-investissement et à la dette par des indices de référence mondiaux personnalisés. Données provenant de Bloomberg, MSCI, Cambridge Associates, Preqin et Pitchbook. Le risque, sous la forme de la volatilité annualisée attendue, fait référence à une estimation du risque économique réel, qui, pour les actifs privés, est calculé à partir des rendements non lissés plutôt que des TRI publiés. Ces derniers sont connus pour être auto corrélée et ne permettent donc pas d'obtenir une représentation fidèle du risque de marché. 3 ***Les rendements attendus se rapportent à une période de 10 ans (les 10 prochaines années) et ne sont pas garantis. Les investissements sont soumis à un risque de perte en capital et à un risque de liquidité. Les performances passées ne préjugent pas des rendements futurs. Les opinions exprimées sont celles d'Amundi à la date de publication et sont susceptibles d'évoluer. Analyse réalisée en mai 2026 sur la base d'une simulation.***

Les Actifs Privés et Alternatifs chez Amundi : répondre aux besoins des investisseurs dans un cadre rigoureux

Une gouvernance de niveau institutionnel s'appuyant sur de solides compétences en matière d'Investissement Responsable :

Offrir aux investisseurs le cadre solide **d'Amundi, fondé sur la transparence, une gestion rigoureuse des risques et un contrôle strict, ainsi que des compétences reconnues en matière d'Investissement Responsable.**

Expertise en matière d'allocation stratégique et solutions adaptées aux besoins de revenus des clients :

Adapter notre approche d'investissement aux besoins croissants des investisseurs en matière de diversification et d'épargne à long terme en vue de la retraite.

Un modèle hybride :

Accès à l'immobilier direct, aux marchés privés directs, aux stratégies multigestions et aux partenariats stratégiques au sein d'une structure **unique et intégrée, qui propose une gamme de solutions d'investissement adaptées aux besoins de nos investisseurs**

Des racines européennes et une présence mondiale, permettant de contribuer à la souveraineté européenne :

Ancrés en Europe et connectés à l'échelle mondiale, **nous contribuons à soutenir la souveraineté européenne en matière d'allocation de capitaux, en alliant une conviction locale à une perspective internationale**

Flexibilité dans la structuration et les possibilités de personnalisation :

La capacité à **concevoir et à structurer des véhicules d'investissement sur mesure afin d'aider les investisseurs à accéder à des opportunités** en accord avec leurs objectifs, leurs contraintes et leurs objectifs d'investissement à long terme.

Les rendements attendus ne sont pas garantis. Les placements sont exposés à un risque de perte en capital et à un risque de liquidité. Les performances passées ne préjugent pas des rendements futurs.

Amundi
Investment Solutions

Une approche à 360° des actifs privés et alternatifs



Immobilier

30 Mds € d'encours sous gestion

Stratégie immobilière européenne « Core » et « Core+ » couvrant différents secteurs, zones géographiques et formats de structuration



Investissements Directs

10,3 Mds € d'encours sous gestion

Dette Privée

Dette Senior Corporate, Direct Lending, Leveraged Loans européens et Dette Immobilière

Private Equity

Spécialiste de la croissance et des rachats d'entreprises de taille moyenne et à impact social

Infrastructure

Infrastructures Core/Core+ et Capital Naturel en Europe



Stratégies Multi-Gérants et Partenariats

28,1 Mds € d'encours sous gestion

Stratégie Multi-Gérants

Accès aux principaux gérants d'investissements sur les marchés privés

Partenariats Stratégiques

Stratégies exclusives sur les marchés privés pour les investisseurs de gestion de fortune

ICG First Eagle Investments

Plateforme Fonds Alternatifs

Plateforme Hedge Funds UCITS

GOUVERNANCE COMMUNE, GESTION DES RISQUES, INVESTISSEMENT RESPONSABLE ET DISCIPLINE À LONG TERME

68,4Mds €
Encours sous Gestion

Env. 330
Professionnels expérimentés

6
Nombre de pôles d'investissement APA[1]

+40 ans
Sur les actifs privés et alternatifs

Capacités de structuration

Une gamme de stratégies ouvertes, fermées, ainsi que **des mandats sur mesure** destinés tant aux acteurs institutionnels qu'aux partenaires des banques privées

Source : Actifs Privés et Alternatifs, à fin juin 2026. 1. Paris, London, Milan, Barcelona, Luxembourg, Zurich.

Des solutions d'investissement sur mesure adaptées aux objectifs des clients

Les investisseurs institutionnels, ceux de gestion de fortune et les intermédiaires évoluent dans un environnement de plus en plus complexe. Ils doivent concilier leurs objectifs de rendement avec les contraintes de liquidité, les exigences réglementaires et les attentes en matière d'Investissement Responsable et de transparence. Par ailleurs, on observe une demande croissante pour des sources de revenus diversifiées, un accès aux actifs privés et des solutions favorisant l'épargne à long terme, ainsi que la préparation à la retraite.

Pour y répondre, notre activité combine des compétences intégrées et des structures flexibles afin d'offrir des résultats ciblés, en phase avec l'évolution des besoins des investisseurs.

Une structuration flexible adaptée à tous les types de clients

- Mandats sur mesure et portefeuilles personnalisés
- Large gamme de formats de véhicules (evergreen, fonds fermés, véhicules de type « feeder/master-feeder », co-investissements, fonds communs)
- Exposition mondiale, thématique, fonds spécialisés, etc.
- Conçus pour offrir évolutivité, conformité réglementaire et efficacité de distribution
- Adaptés aux objectifs de retraite et d'épargne

Il incombe à l'investisseur de s'assurer que son investissement est conforme à la législation de la juridiction dont il relève et de vérifier s'il est adapté à ses objectifs d'investissement et à sa situation financière (y compris sur le plan fiscal).
Tout investissement comporte des risques, notamment celui d'une perte en capital. Toute décision d'investissement doit tenir compte de l'ensemble des caractéristiques et des objectifs d'un produit.
Les performances passées ne constituent ni une garantie ni un indicateur des performances futures.

Amundi
Investment Solutions

Intégration holistique des critères d'Investissement Responsable (IR)

Favoriser la résilience, la cohérence et la création de valeur à long terme.

Les critères d'Investissement Responsable au cœur de la prise de décision

Les critères IR sont intégrés dans toutes les stratégies d'Amundi et influencent la manière dont les capitaux sont alloués, les actifs gérés et les portefeuilles constitués.

Cette approche relie directement les résultats d'investissement à l'économie réelle, favorisant ainsi la création de valeur à long terme tout au long des cycles de marché.





Intégrés dans toutes les stratégies d'investissement

Dans le domaine des investissements directs, les critères IR sont pris en compte dès la phase de sélection des projets, ainsi que lors de la structuration des transactions, avec des objectifs clairs intégrés au montage financier.

Pour les stratégies gérées en externe, les critères IR sont pris en compte dans la sélection des gérants, la due diligence et le suivi continu.

Consultez le rapport d'Investisseur Responsable 2025 et la charte « Investissement Responsable» d'Amundi Actifs Privés et Alternatifs

ICI

L'Investissement Responsable n'est pas un objectif en soi, mais un facteur déterminant de la qualité des investissements :

- **Notations PRI de 4 à 5 étoiles dans tous les domaines d'expertise**
  Exemplaire en matière de performance d'investissement responsable à tous les niveaux de l'entreprise
- **Approche fondée sur le cycle de vie**
  L'IR est pris en compte depuis la conception jusqu'à la gestion et la sortie
- **Alliance Net Zéro**
  Amundi est l'un des membres fondateurs de la Net Zéro Asset Managers' Alliance
- **Mise en œuvre au niveau des actifs et de l'entreprise**
  Impact direct sur la performance des actifs, les risques et la création de valeur
- **L'IR fait partie intégrante de l'ADN d'Amundi**
  Et de celui d'APA : au niveau des fonds et au sein de la culture des équipes

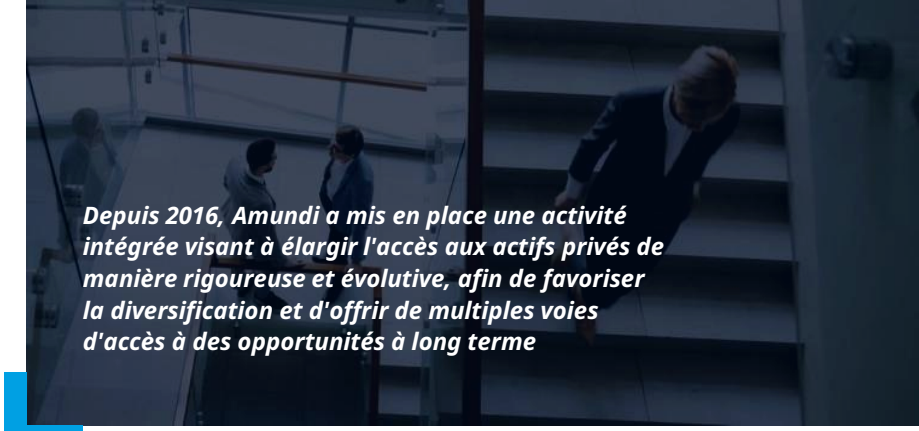
Suivi continu des questions IR, de la gouvernance et des risques

Origination => Souscription => Gestion => Sortie

La décision de l'investisseur d'investir dans le fonds présenté doit tenir compte de l'ensemble des caractéristiques et des objectifs de ce dernier. Rien ne garantit que les critères ESG amélioreront la performance du fonds. Déclaration disponible sur www.amundi.com

Amundi Investment Solutions

Les étapes clés d'Amundi Actifs Privés et Alternatifs



Depuis 2016, Amundi a mis en place une activité intégrée visant à élargir l'accès aux actifs privés de manière rigoureuse et évolutive, afin de favoriser la diversification et d'offrir de multiples voies d'accès à des opportunités à long terme

2016

- Intégration des compétences en matière d'actifs alternatifs au sein d'une plateforme unique : Amundi Actifs Privés
- Création d'Amundi Transition Energétique

2017

- Lancement du programme Mégatendances
- Lancement d'Agritaly
- Lancement du premier fonds multigestion dédié aux actifs alternatifs destiné à une clientèle fortunée
- Création de Supernova Invest en partenariat avec le CEA[1] pour soutenir l'innovation technologique française

2018–2019

- Lancement du premier fonds européen de prêts à effet de levier à portefeuille commun
- Lancement de la stratégie de prêts immobiliers européens et d'une équipe dédiée basée à Paris
- Lancement du premier fonds immobilier multi-manager destiné au grand public

2020

- Intégration de l'équipe Impact Investing
- Lancement de la première solution alternative transfrontalière paneuropéenne d'Amundi, comprenant un premier programme ELTIF dédié aux prêts à effet de levier

2021–2022

- Lancement d'une stratégie de dette privée d'impact destinée aux investisseurs institutionnels
- Acquisition de Lyxor Asset Management, renforçant ainsi nos capacités dans le domaine des placements alternatifs

2023–2024

- Lancement d'une stratégie d'impact axée sur le financement direct dans les secteurs agricole et agroalimentaire
- Acquisition d'Alpha Associates

2025

- Lancement d'un partenariat stratégique avec ICG visant à développer et à distribuer en exclusivité des stratégies différenciées sur les marchés privés destinées aux investisseurs fortunés

2026

- Intégration du Capital Naturel dans la division Infrastructures

1. Commission française de l'énergie alternative et de l'énergie atomique

Amundi Investment Solutions



Amundi
Investment Solutions

Section 2

Immobilier

Immobilier

Une expertise fondamentale en actifs immobiliers alliant discipline, exigence et gestion à long terme

L'immobilier constitue un pilier fondamental de notre modèle et reflète des décennies d'expérience dans la gestion de portefeuilles diversifiés. Forte d'une longue expérience, nos collaborateurs allient une expertise locale approfondie sur les principaux marchés européens, notamment en France, en Allemagne et en Italie, à une approche d'investissement rigoureuse.

La stratégie offre plusieurs voies d'accès, chacune conçue pour répondre à des besoins spécifiques en matière de construction de portefeuille, en fonction des objectifs des clients et de leur horizon d'investissement :

01 **Participations directes et mandats**

02 **Co-investissements et club deals**

03 **Fonds fermés et fonds evergreen**

04 **Solutions Multi-gérants**



30 Mds €
Encours sous Gestion

~1 200
propriétés en Europe

#2
ASPIM No.2 des fonds immobiliers commerciaux français en termes d'encours sous gestion

114
professionnels expérimentés

40+
ans d'expérience

5-étoiles
Notation PRI pour l'immobilier direct[1]

Source : Amundi, données à fin juin 2026. 1 Source : Rapport d'évaluation PRI 2025.
Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence PRI en cliquant sur le lien suivant : Documentation PRI d'Amundi 2025.

Amundi Investment Solutions

Un Portefeuille Immobilier Européen Diversifié

Stratégie Core et Core+ à Grande Echelle

La plateforme immobilière d'Amundi allie une envergure considérable à une approche rigoureuse sur les principaux marchés immobiliers, avec 30 Mds € d'encours sous gestion répartis sur environ 1 200 actifs, dans le but de générer des revenus stables et de créer de la valeur à long terme, quel que soit le cycle du marché.

Flexibilité en Matière d'Accès et d'Organisation

Diverses stratégies d'investissement permettent de répondre aux différents besoins des investisseurs, grâce à une exécution et une gouvernance rigoureuse.

Portefeuille de Qualité avec Diversification Sectorielle

Le portefeuille vise à privilégier les emplacements de premier choix, principalement en France, tout en offrant une exposition sélective à l'international et une diversification sectorielle adaptée à l'évolution de la demande.

Investissement Responsable et Intégration des Actifs Immobiliers

Les critères d'investissement responsable sont intégrés tout au long du cycle de vie, parallèlement à une exposition sélective au secteur forestier, au sein de la plateforme plus large des actifs privés.

Présent dans 11 pays, dont :

- La France
- L'Allemagne
- L'Italie
- Les Pays-Bas

Dans une large gamme de secteurs, notamment :

- Les bureaux
- Le commerce
- Le logement
- L'hôtellerie
- La santé
- La logistique

Source: Amundi, données à fin juin 2026.

Amundi Investment Solutions



Amundi
Investment Solutions

Section 3

Investissements Directs

Investissements Directs sur les Marchés Privés Européens

Investir directement dans les secteurs de la Dette Privée, du Private Equity et des Infrastructures en Europe.

L'investissement direct permet d'accéder aux actifs privés grâce à des équipes d'investissement spécialisées en France et en Italie, dotées d'une expertise approfondie des secteurs et des marchés.

Les stratégies se concentrent sur une sélection des opportunités et une structuration rigoureuse, où la connaissance du terrain permet d'optimiser la gestion des risques et les performances à long terme. Les investissements sont réalisés sur la base d'hypothèses prudentes, d'une gouvernance active et d'une vision à long terme, en privilégiant la solidité tout au long des cycles de marché.

- **Une attention particulière portée aux MidCap européennes**
- **L'Investissement Responsable au cœur des processus d'investissement des équipes**
- **Plus de 310 sociétés et 400 actifs[1] en portefeuille**



Source: Amundi Actifs Privés et Alternatifs, à fin juin 2026.
[1]310 sociétés en portefeuille dans les domaines de la dette privée et du capital-investissement. 400 actifs dans le secteur des infrastructures. Source: Amundi, à fin juin 2026.

Focale sur la Dette Privée : Une Stratégie Européenne Ciblée et Sélective

Capacité d'Origination et Accès au Marché

- S'appuie sur la plateforme obligataire de référence d'Amundi
- Accès direct aux entreprises de taille intermédiaire de la zone euro via les réseaux bancaires du Groupe Crédit Agricole
- Tarification adaptée à chaque solution, dans le cadre d'un dispositif de gestion des risques et des opérations éprouvé

Déploiement sélectif et discipline

- Spécialisation dans les marchés de la dette privée d'entreprise (LBO des midcaps senior secured/Direct Lending et Broadly Syndicated Loans) et dans le financement d'actifs privés (immobilier et infrastructures numériques) à travers l'Europe
- Due diligence et analyse de crédit approfondies, ainsi qu'une documentation financière adaptée, afin de limiter les risques et de constituer un portefeuille résilient et diversifié
- Les critères ESG au cœur du processus d'investissement

Trois Domaines d'Expertise

01 **Dette Corporate**
Dette Senior Corporate, Direct Lending

02 **Leveraged Loans européens**

03 **Dette Immobilière**

+230
Entreprises en portefeuille

+15
années d'expérience

Des solutions sur mesure
sur l'ensemble de la gamme : club deals, mandats, etc.



Source : Amundi, données à fin juin 2026. 1. Source : Rapport d'évaluation PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence PRI en cliquant sur le lien suivant : Amundi PRI Documentation 2025. Ces solutions sont proposées aux investisseurs prêts à assumer les risques liés à ces placements, moyennant des frais de gestion annuels.

Investissements Directs – Private Equity

Focale sur le Private Equity : Investir dans la croissance et l'impact en Europe



1,8 Mds€
Encours sous gestion en Impact et MidCap

18
Experts spécialisés en investissement, présents en France et en Italie

5-étoiles[2]
Notation du PRI

Signatory of PRI Principles for Responsible Investment

Domaines d'expertise

01 MidCap :

Soutenir la croissance et la transformation des PME européennes

- Une équipe spécialisée de plus de 20 ans d'expérience sur le marché européen des PME
- Des solutions de financement flexibles, qu'il s'agisse de prises de participation minoritaires ou majoritaires au sein de consortiums en France et en Italie
- Investissements en fonds propres de 10 à 60 M€ dans des entreprises de taille moyenne de premier plan
- Axés sur les trois mégatendances suivantes : technologie, démographie et environnement, avec un accent particulier sur l'autonomie stratégique
- Conçus pour générer de la valeur ajoutée grâce à un soutien actif à la croissance, à l'internationalisation et aux transitions numérique et écologique

02 Impact :

Obtenir des résultats sur le plan social et environnemental

INVESTING FOR IMPACT

- Une équipe spécialisée de plus de 15 ans d'expérience dans l'investissement à impact social
- Un cadre de mesure de l'impact parmi les plus performants du secteur
- Des investissements alignés sur les Objectifs de Développement Durable (SDGs) des Nations Unies
- Un engagement actif auprès des entreprises du portefeuille, accompagné d'un reporting transparent sur l'impact
- Priorité aux solutions qui répondent aux défis sociaux et environnementaux tout en générant des rendements financiers
- Position de leader en France grâce à Amundi Finance & Solidarité
- Stratégie phare dédiée aux clients institutionnels, visant à soutenir une économie sobre en carbone et inclusive

+80[1]
Entreprises en portefeuille

+20
Ans d'expérience

Solutions adaptées
aussi bien aux distributeurs qu'aux investisseurs institutionnels et de gestion de fortune

Sources: Amundi Private Equity Funds à fin juin 2026. L'expertise du Private Equity d'APA relève de la société de gestion « Amundi Private Equity Funds » (Amundi PEF). 1. Source : Amundi PEF au 30/06/2026, pour l'ensemble des sociétés soutenues par l'expertise Direct Private Equity. 2. Source : Rapport d'évaluation PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence PRI via le lien suivant : Amundi PRI Documentation 2025. Ces solutions sont proposées aux investisseurs disposés à assumer les risques inhérents à ces placements, moyennant des frais de gestion annuels.

Amundi Investment Solutions

Focale sur l'Infrastructure : Investir dans les infrastructures et le Capital Naturel en Europe

1,1 Mds€
Encours sous gestion

13
Experts spécialisés en investissement

4-étoiles[1]
PRI pour l'Infrastructure

Un acteur clé de la décarbonisation et de l'investissement fondé sur la nature

Une double orientation vers les infrastructures de transition énergétique et le capital naturel, qui aborde à la fois la décarbonisation des systèmes énergétiques et la gestion durable des ressources terrestres. Cette approche combine des investissements essentiels dans les infrastructures avec une exposition à long terme à des actifs privés qui favorisent la transition environnementale et la résilience.

Domaines d'Expertise

01 Infrastructures

- L'équipe gère des fonds d'investissement en infrastructures
- Actifs d'infrastructure à faible empreinte carbone et entreprises de MidCap axés sur l'énergie, les transports, l'industrie, le bâtiment et le numérique à travers l'Europe
- Ciblant les infrastructures favorisant la transition vers des systèmes énergétiques à faible empreinte carbone
- Approche d'investissement « Core » et « Core+ » axée sur les opportunités évolutives du marché intermédiaire

02 Capital Naturel

- Stratégie axée sur la sylviculture et les solutions fondées sur la nature, conçue pour offrir une exposition à des actifs privés tangibles et des opportunités de création de valeur à long terme par le biais notamment des marchés de carbone
- Ces projets contribuent à la séquestration du carbone, à la protection de la biodiversité, à la restauration des écosystèmes et à la promotion d'une utilisation plus durable des terres
- Leur valeur à long terme repose sur la croissance biologique, une gestion rigoureuse et responsable des ressources, ainsi que sur une résilience et une durée de vie comparables à celles des infrastructures

14
Investissements dans 5 pays européens

400+
Actifs dans le portefeuille

Marché Intermédiaire
Constitue un axe prioritaire (Core/Core+)

Source : Amundi Transition Énergétique. Tous les chiffres sont à jour à fin juin 2026.
1 Source : Rapport d'évaluation PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence PRI en cliquant sur le lien suivant : Amundi PRI Documentation 2025
Ces solutions sont proposées aux investisseurs prêts à assumer les risques liés à ces placements, moyennant des frais de gestion annuels. L'expertise en infrastructures d'APA est rattachée à la société de gestion « Amundi Transition Energétique (ATE) ».

Amundi Investment Solutions



Amundi
Investment Solutions

Section 4

Stratégies Multi-Gérants et Partenariats

Stratégies Multi-Gérants & Partenariats

Accès Diversifié aux Stratégies Indirectes



Ces stratégies regroupent les capacités indirectes de la division, en combinant la sélection de gérants à l'échelle mondiale, des partenariats stratégiques de haut niveau et des fonds alternatifs liquides au sein d'un cadre unique et intégré.

01

Stratégies Multi-Gérants[1]

Sélection de gérants, constitution et suivi du portefeuille

Amundi Alpha Associates est au cœur des solutions multi-gérantes mondiales d'APA ; elle assure la sélection des gérants, la construction des portefeuilles et le suivi continu de ces derniers sur les marchés privés. Elle permet aux clients d'accéder à des gérants spécialisés du monde entier de haut niveau, grâce à un cadre institutionnel fondé sur la due diligence, la gouvernance et une gestion rigoureuse des portefeuilles à long terme.

Amundi alpha associates

02

Partenariats Stratégiques

ICG et First Eagle : deux partenaires qui proposent des solutions innovantes

Les partenariats stratégiques sont mis en place de manière sélective lorsque l'expertise spécialisée, la conception de produits ou l'accès au marché peuvent renforcer l'offre d'Amundi. ICG est l'un des premiers exemples majeurs de ce modèle après First Eagle, élargissant l'accès à des stratégies différenciées sur les marchés privés pour les investisseurs de gestion de fortune et les distributeurs.

ICG First Eagle Investments

03

Plateforme de Fonds Alternatifs

Expertise en produits alternatifs liquides et Hedge Funds

La plateforme de fonds alternatifs donne accès aux Hedge Funds et à des stratégies alternatives liquides. Elle complète les expositions à long terme sur les marchés privés par des composantes de portefeuille plus flexibles et plus liquides. Elle élargit l'éventail de notre offre indirecte tout en conservant la même attention portée à la qualité des gérants, au contrôle des risques et à un suivi rigoureux.

1. Amundi Alpha Associates est une plateforme multi-manager créée en 2024 par Amundi Private Equity Funds, dont le siège est à Paris, et Amundi Alpha Associates AG, dont le siège est à Zurich

Amundi Alpha Associates : Une Plateforme Mondiale Multi-Gérants Dédiée aux Marchés Privés

Amundi alpha associates

Amundi Alpha Associates est une entité spécialisée dans les solutions de stratégies multi-gérants sur les marchés privés, qui couvre la recherche et la sélection de gérants, la construction de portefeuilles et la supervision pour le compte d'investisseurs institutionnels et d'intermédiaires.

Elle opère via des équipes spécialisées basées à Paris et à Zurich.

S'appuyant sur une équipe forte de plus de 20 ans d'expérience, la plateforme donne accès à des gérants spécialisés dans le Private Equity, la Dette Privée, les Infrastructures et l'Immobilier, ce qui favorise la diversification entre les stratégies, les zones géographiques et les profils de rendement.

La plateforme gère des actifs dans tous les domaines d'expertise, notamment le Private Equity, les Infrastructures, la Dette Privée et l'Immobilier.

24,8 Mds€
Encours sous gestion

~80
Experts de l'investissement dédiés

2 pôles
Zurich et Paris

+1000
Fonds Ciblés

+20 ans d'expérience

Univers des
Gérants mondiaux

Source: Amundi Alpha Associates à ma fin juin 2026.

Amundi Investment Solutions



Stratégies Multi-Gérants & Partenariats – Plateforme de fonds Alternatifs Liquides

Hedge Funds & Alternatifs Liquides

La plateforme de fonds alternatifs d'Amundi offre un accès aux Hedge Funds UCITS et aux stratégies alternatives liquides dans un cadre opérationnel et de gouvernance solide.

Accès à une expertise de premier ordre

- Hedge Funds UCITS commingled (ouverts et fermés) avec des profils risque-rendement compétitifs
- Relations solides avec les principaux gérants alternatifs et capacité à reproduire leurs stratégies au format UCITS

Gestion de portefeuille et conseil dédiés

- Des experts spécialisés en investissements dans les Hedge Funds et la due diligence opérationnelle, couvrant l'ensemble des stratégies
- Des gérants chevronnés qui ont fait leurs preuves dans des stratégies évolutives et génératrices d'alpha
- Une approche axée sur le bêta de marché, les bêtas alternatifs et les alphas des gérants

Services clients et transparence

- Webinaires réguliers et accès aux gérants
- Analyses et reportings sur les peer groups, à la demande
- Transparence sur les performances historiques, le positionnement et l'exposition au risque
- Études de marché et publications régulières

+25
Ans d'expérience

+1700
Hedge Funds filtrés

Dispositifs marketing
à la demande

Amundi Investment Solutions

Un Partenariat Historique avec ICG : Elargir l'Accès aux Marchés Privés en Europe et en Asie

ICG : un partenariat stratégique pour des solutions de gestion de fortune et l'accès aux distributeurs, à l'échelle mondiale

Le partenariat avec ICG marque une étape importante dans le développement de notre activité et représente une évolution décisive de notre offre de gestion de fortune.

En tant que gérant phare en fonds alternatifs, ICG offre des capacités d'origination mondiales et un solide historique institutionnel.

Ensemble, Amundi et ICG développent conjointement des solutions sur les marchés privés adaptées aux investisseurs de gestion de fortune, en alliant pédagogie, transparence et accessibilité.

Amundi opère en tant que distributeur mondial exclusif de certaines stratégies d'ICG à destination des investisseurs de gestion de fortune.

+200 millions[1]
d'investisseurs particuliers

Un focus sur les investisseurs de gestion de fortune

Gestion de patrimoine et planification de la retraite

Les performances passées ne constituent ni une garantie ni un indicateur des performances futures.

1. 200 millions d'investisseurs particuliers desservis par le réseau de distribution mondial d'Amundi
2. Les 110 Mds d'euros d'encours sous gestion correspondent aux encours sous gestion d'ICG et ne sont pas inclus dans le total des encours sous gestion d'Amundi Actifs Privés et Alternatifs. Données à fin juin 2026





Amundi
Investment Solutions

Section 5

Notre Équipe

Document réservé aux investisseurs professionnels uniquement | Communication Marketing

Amundi Actifs Privés et Alternatifs Comité Exécutif



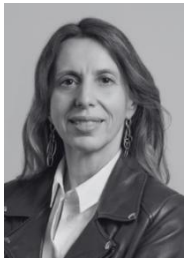
Alexandre Lefebvre

Directeur du Métier Actifs Privés et Alternatifs d'Amundi



Adelaïde de Casson

Directrice du Business Development et de la Coordination



Claire Chabrier

Directrice du Pôle Investissements Directs



Antoine Aubry

Directeur d'Amundi Immobilier



Amandine Dufourt

Directrice des Opérations

Amundi Investment Solutions

Disclaimer

Les informations contenues dans ce document sont fournies à votre demande, de manière confidentielle uniquement et pour votre usage exclusif.
Elles ne sont pas destinées à être communiquées ou utilisées par toute personne, investisseur qualifié ou non, provenant de tout pays ou juridiction dont les lois ou règlements interdiraient une telle communication ou utilisation.
Ce document est exclusivement destiné à l'attention des « investisseurs qualifiés » tels que définis dans la Directive 2003/71/CE du 4 novembre 2003 relative au prospectus à publier lorsque des valeurs mobilières sont offertes au public ou admises à la négociation, ou, le cas échéant, dans chaque réglementation locale.
De plus, ce document s'adresse aux investisseurs institutionnels, professionnels, qualifiés ou avertis, conformément aux lois et règlements applicables.
Ce document ne doit pas être distribué au grand public, aux clients particuliers ou aux investisseurs de détail dans quelque juridiction que ce soit, ni aux « US Persons » tel que ce terme est défini dans le Règlement S de la SEC en vertu du Securities Act américain de 1933.
Ce document est fourni à votre demande à titre informatif uniquement et ne constitue ni une recommandation, ni une sollicitation, ni une offre, ni un conseil, ni une invitation à acheter ou vendre un titre ou un fonds.
Ce document ne constitue ni un contrat ni un engagement de quelque nature que ce soit.
Ce document peut présenter des informations sur des projets ou des produits qui ne sont pas encore approuvés ou déclarés aux autorités réglementaires compétentes.
Amundi Asset Management n'est pas lié par les caractéristiques de ces projets telles que présentées dans ce document.
Ces caractéristiques peuvent évoluer dans le temps.
Votre décision d'investissement doit uniquement se fonder sur la documentation officielle de ces produits une fois qu'ils sont approuvés ou déclarés aux autorités réglementaires compétentes.
Tous les investisseurs potentiels doivent déterminer, avant toute décision d'investissement, l'adéquation de tout investissement au regard des réglementations applicables ainsi que des conséquences fiscales de cet investissement, et doivent consulter les documents réglementaires en vigueur pour chaque produit.
Tous les investisseurs potentiels doivent solliciter l'avis de leur conseiller juridique et/ou fiscal ou de leur conseiller financier avant toute décision d'investissement afin de déterminer l'adéquation de tout investissement avant de s'engager ou d'investir, afin de vérifier si l'investissement leur convient, et ne doivent pas se baser uniquement sur ce document pour prendre des décisions d'investissement.
Toute projection, évaluation et analyse statistique fournie ici est destinée à aider le destinataire dans l'évaluation des sujets décrits.
Ces projections, évaluations et analyses peuvent être basées sur des appréciations et hypothèses subjectives et peuvent utiliser une des méthodologies alternatives produisant des résultats différents ; en conséquence, ces projections, évaluations et analyses statistiques ne doivent pas être considérées comme des faits et ne doivent pas être utilisées comme une prédiction précise d'événements futurs.
Il n'y a aucune garantie que toute performance ciblée sera atteinte.
Les informations fournies ne sont pas garanties comme étant exactes, exhaustives ou pertinentes : bien qu'elles aient été préparées à partir de sources qu'Amundi Asset Management considère comme fiables, elles peuvent être modifiées sans préavis.
Les informations restent inévitablement incomplètes, basées sur des données établies à un moment donné et peuvent évoluer.

Les informations contenues dans ce document peuvent être considérées comme la fourniture d'un conseil en investissement général, il est rappelé que ce document n'a pas été rédigé conformément aux exigences réglementaires visant à promouvoir l'indépendance de l'analyse financière, Amundi Asset Management n'est donc pas soumis à l'interdiction de conclure des transactions sur les instruments financiers mentionnés dans ce document.
Amundi Asset Management n'accepte aucune responsabilité, directe ou indirecte, pouvant découler de l'utilisation des informations contenues dans ce document. Amundi Asset Management ne peut en aucun cas être tenu responsable de toute décision ou investissement pris sur la base de ces informations.
Les informations contenues dans ce document ne doivent pas être copiées, reproduites, modifiées, traduites ou distribuées sans l'approbation écrite préalable d'Amundi Asset Management, à toute personne ou entité tierce dans un pays ou une juridiction qui soumettrait Amundi Asset Management ou l'un de ses produits à des exigences d'enregistrement dans ces juridictions ou où cela pourrait être considéré comme illégal. Ce document n'a pas été examiné par un régulateur financier.
Amundi AM, société constituée selon les lois françaises, enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 437 574 452, ayant son siège social au 91-93 boulevard Pasteur, 75015 Paris, France, société de gestion agréée par l'AMF – Autorité des Marchés Financiers – sous le numéro GP 04000036.
Amundi Immobilier, société constituée selon les lois françaises, enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 315 429 837, ayant son siège social au 91-93 boulevard Pasteur, 75015 Paris, France, société de gestion agréée par l'AMF – Autorité des Marchés Financiers – sous le numéro GP 07000033.
Amundi Private Equity Funds, société constituée selon les lois françaises, enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 422 333 575, ayant son siège social au 91-93 boulevard Pasteur, 75015 Paris, France, société de gestion agréée par l'AMF – Autorité des Marchés Financiers – sous le numéro GP 99.015.
Amundi Transition Energétique, société constituée selon les lois françaises, enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 804 751 147, ayant son siège social au 91-93 boulevard Pasteur, 75015 Paris, France, société de gestion agréée par l'AMF – Autorité des Marchés Financiers – sous le numéro GP 16000012.
Amundi Alpha Associates AG est une société anonyme au capital social de 250 000 francs suisses et est autorisée par la FINMA (Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers) en tant que gestionnaire collectif de patrimoine. Siège social : 13 Bahnhofstrasse, 8001 Zurich, Suisse. Zefix (numéro d'enregistrement commercial) : CH E 110.534.686, Registre du commerce du canton de Zurich.

Amundi
Investment Solutions

Amundi est la solution pour les investisseurs recherchant un accès discipliné et à long terme aux actifs privés et aux marchés privés via une plateforme unique et intégrée – combinant une expertise directe, des partenariats sélectifs et une gouvernance de qualité institutionnelle pour soutenir les portefeuilles à travers les cycles de marché.

Pour plus d'informations | www.amundi.fr/fr_instit

Document réservé aux investisseurs professionnels uniquement | Communication Marketing