

La confiance, ça se mérite

Amundi Actifs Réels et Alternatifs

Spécialiste des marchés privés et des actifs réels et alternatifs à l'échelle mondiale

DECEMBRE 2025 Communication marketing
Document réservé aux investisseurs professionnels

Données au 31/12/2025

Amundi Actifs Réels et Alternatifs

Votre spécialiste des marchés privés et des actifs réels et alternatifs



En offrant une grande variété de véhicules d'investissement et en rendant les marchés privés accessibles à tous, Amundi Actifs Réels & Alternatifs (ARA) permet aux investisseurs de financer l'économie réelle, de sécuriser leurs plans de retraite et de remplir leurs objectifs ESG et d'impact.

ARA ouvre les portes des marchés alternatifs et propose une gamme complète d'investissements directs, de fonds de fonds, et la sélection de gestionnaires tiers, offrant aux investisseurs institutionnels et particuliers des solutions d'investissement dans l'immobilier, la dette privée, le capital-investissement, les infrastructures, la multigestion et les actifs alternatifs avec à un positionnement unique.

Au sein du groupe Crédit Agricole et d'Amundi, ARA allie l'agilité et l'approche personnalisée d'une petite société à la force et aux ressources d'un grand groupe bancaire international.

Acteur incontournable de l'économie réelle porté par l'ambition d'un progrès collectif et durable, nous permettons aux investissements de nos clients de soutenir la réindustrialisation, la création d'emplois et les grandes transitions, et les transformons en opportunités pour l'avenir.

Amundi Actifs Réels & Alternatifs dispose d'une solide expérience des marchés privés depuis plus de 40 ans, avec 65,7 milliards d'euros d'actifs sous gestion¹. Avec 350 collaborateurs et partenaires répartis dans les principaux centres européens - Paris, Londres, Milan, Luxembourg, Barcelone, Madrid, Dublin et Zurich² - notre présence locale nous permet d'offrir des solutions sur mesure et un service exceptionnel.

1. Source : Amundi, données à fin décembre 2025.

2. La liste des villes comprend des pôles d'investissement.

Dominique Carrel-Billiard,
Directeur du Métier Actifs
Réels et Alternatifs d'Amundi

« ARA ouvre les portes des marchés alternatifs par le biais d'investissements directs, de fonds de fonds et de la sélection de gestionnaires tiers avec un positionnement hybride unique.

Animés par l'ambition d'un progrès collectif et durable, nous permettons aux investissements de nos clients de soutenir la réindustrialisation, la création d'emplois et les grandes transitions, en les transformant en opportunités pour l'avenir. »

AMUNDI ACTIFS RÉELS ET ALTERNATIFS (ARA)*



65,7 Milliards €

d'encours sous gestion



c. 350

collaborateurs et partenaires



8

Pôles d'investissement d'ARA en total¹



Plus de 40 ans

dans les marchés privés, les actifs réels et les alternatifs



31,9 Mds€

Immobilier

Spécialiste de l'immobilier Core/Core+ dans les grandes métropoles européennes. Couverture de tous les segments.



7,5 Mds€

Dette Privée

Spécialiste de la dette corporate (dette senior, direct lending), de la dette hypothécaire et des leveraged loans dans la zone euro.



1,8 Md€

Private Equity

Spécialiste du capital développement et transmission sur le marché européen des PME et ETI avec un fort accent sur l'impact.



1 Md€

Infrastructure

Expert en Equity Infrastructure Core/Core+ investissements principalement dans les énergies renouvelables, les infrastructures de transition et la décarbonation.



20,3 Mds€

Multigestion Marchés Privés²

Amundi
alpha associates

Plateforme spécialisée dans la sélection des gérants de fonds sur les marchés privés et les actifs réels dans le monde entier.



3,2 Mds€

Plateforme des fonds alternatifs

Expert en solutions de hedge funds et plateforme UCITS de premier plan comprenant des stratégies alternatives différenciées et évolutives.

Source : Amundi Actifs Réels et Alternatifs, données à fin décembre 2023. Les chiffres tiennent compte de l'acquisition d'Alpha Associates (signature le 06/02/2024 et closing le 02/04/2024).

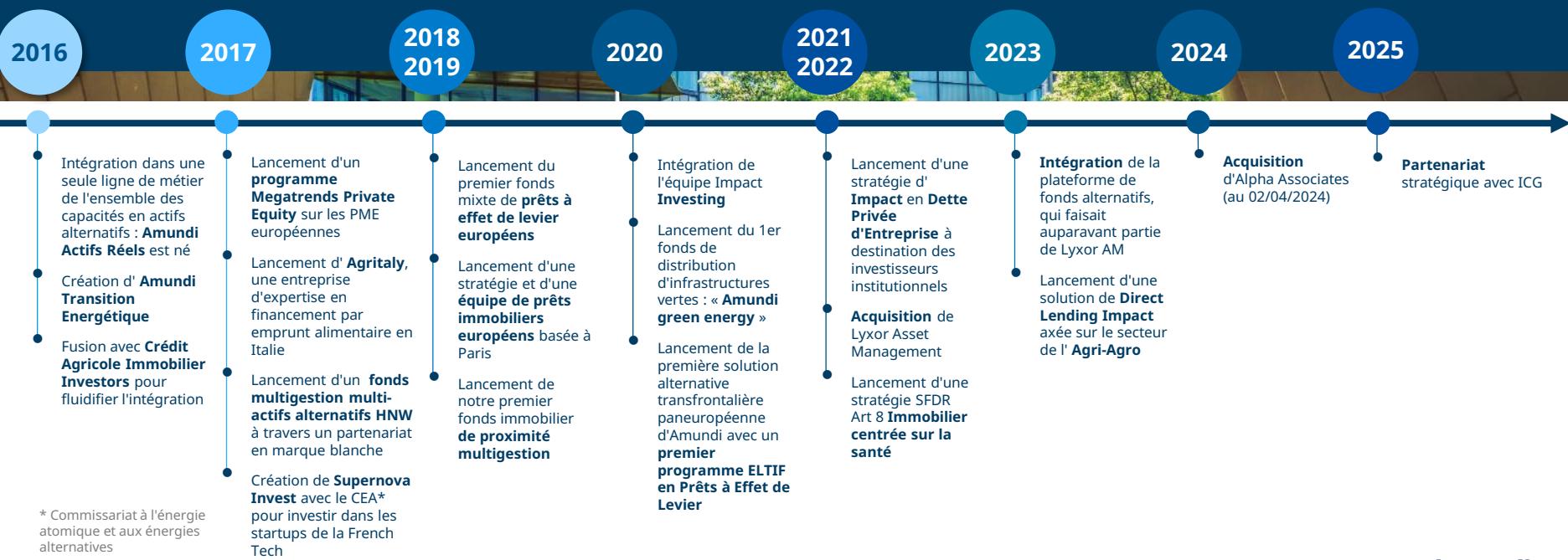
* ARA est le nom marketing de la ligne-métier formée par plusieurs sociétés de gestion : Amundi Immobilier, Amundi Private Equity Funds, Amundi Transition Energétique, Amundi Alpha Associates AG

¹ Paris, Dublin, Luxembourg, Barcelone, Madrid, Zurich, Milan et Londres

² L'activité de multi-gestion des marchés privés d'Amundi, basée à Paris, a été lancée en 1998 sous l'entité juridique Amundi Private Equity Funds (PEF). Alpha Associates AG, basée à Zurich, a été fondée en 2004 à la suite d'un spin-off de Swiss Life. Ces deux entités collaborent depuis 2024 pour créer la plateforme Amundi Alpha Associates.

LES PRINCIPALES ÉTAPES D'ARA DEPUIS 2016

Depuis sa création, notre plateforme a développé ses capacités à offrir des solutions innovantes dans des classes d'actifs difficiles d'accès.



VUE D'ENSEMBLE DE NOTRE GAMME ACTUELLE DE SOLUTIONS DE PLACEMENT

Nous fournissons aux investisseurs institutionnels et particuliers des solutions innovantes et à long terme, dans des classes d'actifs difficiles d'accès, par le biais de fonds directs, fonds dédiés, club deals, co-investissements, solutions de multigestion et fonds à impact



Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels

IMMOBILIER*

31,9 Mds€

d'actifs sous
gestion

114

personnes dédiées

≈ 1 200

Actifs en Europe

N°2

dans les fonds
d'Immobilier de Détail
en France par AuM¹

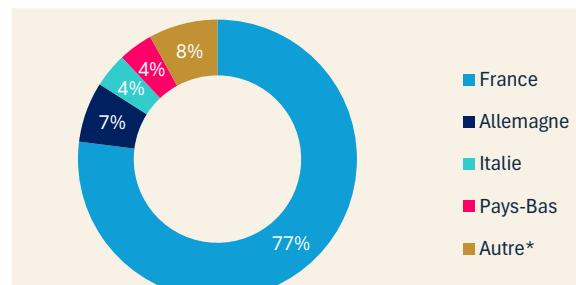
5 étoiles

cote PRI pour Real Estate
direct²

Un leader dans les villes européennes

- Développement, structuration et gestion de **fonds immobiliers européens**
- Une connaissance très complète des **meilleurs emplacements de bureaux en Europe**
- **Recherche d'actifs** à travers l'Europe,
structuration des acquisitions et gestion de tous types de biens immobiliers

Aperçu des actifs immobiliers par pays

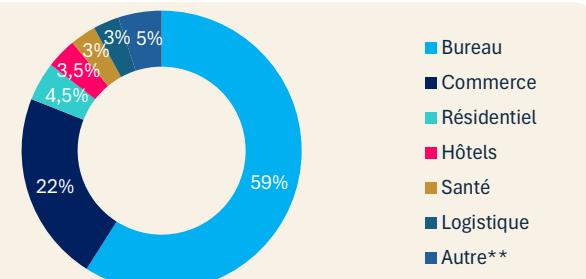


*Espagne, République Tchèque, Luxembourg, Autriche, Pologne, Irlande, UK, Pays Nordiques, hors Europe, Europe hors UE, Belgique et liquidité

Une offre complète

- **Fonds mixtes** (à capital fixe et à capital variable)
- **Fonds dédiés**
- Club Deals et coentreprises
- Mandats et solutions **sur mesure**
- **Multigestion**

Aperçu des actifs immobiliers par secteur



**Forêt, Cinéma, Locaux d'activité et liquidité

Source : Amundi Immobilier, données à fin décembre 2025

Source : Amundi Immobilier à fin décembre 2025. 1 Source : ASPIM à fin septembre 2025. 2 Source : Rapport d'évaluation des PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence des PRI sur le lien suivant : [Amundi PRI Documentation 2025](#). Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels.

*L'expertise Immobilier au sein d'ARA est rattachée à la société de gestion Amundi Immobilier

DETTE PRIVÉE



7,5 Mds€
d'actifs sous gestion



35
Personnes dédiées



2012
Lancement du premier fonds



5 étoiles
Notation PRI pour la dette privée¹

Un continuum de la plus grande plateforme obligataire d'Europe

- S'appuyer sur la plateforme obligataire leader d'Amundi
- **Avoir un accès direct** aux ETI de la zone euro grâce aux réseaux bancaires du Groupe Crédit Agricole
- **Une tarification adaptée** de chaque solution, dans un cadre de gestion des risques et d'opérations reconnu

Trois domaines d'expertise

- 1 **Dette d'entreprise**
(dette senior, prêts directs)
- 2 **Prêts à effet de levier**
- 3 **Dette immobilière**

Capacité à déployer des capitaux tout en étant très sélectif

- **Focus principal sur le marché de la dette privée d'entreprise**, en particulier la dette senior, les LBO européens de taille intermédiaire et le financement d'actifs réels, y compris l'agroalimentaire et l'immobilier
- Une due diligence juridique et une analyse de crédit approfondies ainsi qu'une documentation financière **adaptée**
- **L'ESG est au cœur** du processus d'investissement

c. 7 %
Hit ratio

+ 1Mds€
investis chaque année en moyenne

Source : Amundi, données à fin décembre 2025.¹ Source : Rapport d'évaluation des PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence des PRI sur le lien suivant : [Amundi PRI Documentation 2025](#). Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels.

PRIVATE EQUITY MIDCAP*

1 Md€
d'actifs sous
gestion

 **16**
Personnes dédiées

 **1998**
Date de lancement

 Signataire du manifeste
de l'Initiative
internationale pour le
climat

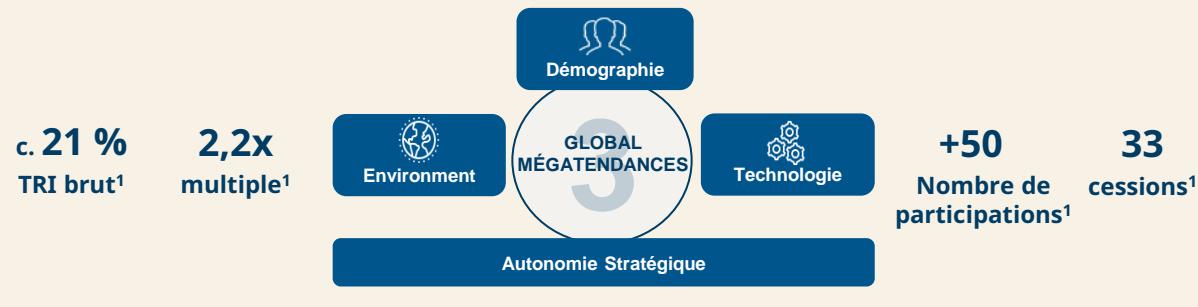
5 étoiles
Notation PRI pour le
Private Equity²

Signatory of:
 Principles for
Responsible
Investment

Un accompagnement actif de la croissance des PME

- Une **équipe de direction expérimentée** avec plus de 20 ans d'expérience. Un actionnaire agile et flexible sur des prises de participations minoritaires ou majoritaires en consortium.
- Un accompagnement des entreprises dans leurs stratégies de **croissance externe** (plus de 100 build-ups réalisés par les entreprises du portefeuille), **d'internationalisation**, ou de **transitions numériques et vertes**.
- Des **engagements ESG forts** (80% de feuilles de route à nos mains).

Les Mégatendances



Sources : Amundi Private Equity Funds à fin décembre 2025. 1 Source : Amundi PEF au 31/12/2025, sur l'ensemble des entreprises accompagnées par les programmes Mégatendances. Les performances passées ne garantissent pas les résultats futurs. 2 Source : Rapport d'évaluation des PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence des PRI sur le lien suivant : [Amundi PRI Documentation 2025](#). Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels.

*L'expertise « Private Equity » au sein d'ARA est rattachée à la société de gestion Amundi Private Equity Funds (Amundi PEF)

PRIVATE EQUITY INVESTISSEMENT À IMPACT*



745 M€
d'actifs sous
gestion



50
Sociétés actuellement
en portefeuille



2012
Date de lancement



Signataire du manifeste
de l'**Initiative
internationale pour le
climat**



5-star
Notation PRI pour le
Private Equity³



SFDR
Stratégies article 9

Un investissement à impact

- Allier la recherche de performance financière à une performance **sociale** et/ou **environnementale mesurable**
- Investir dans des thèmes alignés sur les **17 ODD de l'ONU**¹
- **Travailler en étroite collaboration avec les investisseurs** et les épargnants pour les aider à atteindre et à renforcer l'**impact social et environnementale**

2 stratégies d'impact complémentaires

Amundi Finance & Solidarité, premier fonds d'investissement dans l'ESS² en France qui cible 5 thématiques d'investissement :



Amundi Private Equity Transition Juste, un fonds à impact pour une économie innovante, bas carbone et inclusive qui cible 4 thématiques d'investissement :



Initiative TIBI

*Les rendements attendus ne sont pas garantis et les performances passées ne sont pas une indication des performances futures. Les investissements sont exposés à des risques de perte en capital, de liquidité et de crédit. Le fonds promeut des caractéristiques environnementales ou sociales, mais n'a pas pour objectif un investissement durable. La décision de l'investisseur d'investir dans le fonds promu doit tenir compte de toutes les caractéristiques ou objectifs du fonds.*Source : Amundi, Décembre 2025*

Source : Amundi Private Equity Funds à fin décembre 2025. 1 Objectifs de développement durable des Nations Unies. 2. ESS – Economie Sociale et Solidaire. Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels 3 Source : Rapport d'évaluation des PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence des PRI sur le lien suivant : [Amundi PRI Documentation 2025](#)

*L'expertise « Private Equity » au sein d'ARA est rattachée à la société de gestion Amundi Private Equity Funds (Amundi PEF)

INFRASTRUCTURE*

1 Md€

d'actifs sous
gestion

14

Personnes dédiées

2017

Date de lancement

4 étoiles

Cote PRI pour
Infrastructure¹



Un acteur clé de la transition énergétique

- ATE gère, pour le compte de clients tiers, des fonds d'investissement en infrastructures (**avec des stratégies d'investissement core et core+**) dédiés aux investissements Mid-Market en infrastructures vertes, avec un accent particulier sur les secteurs de la transition énergétique et de la décarbonisation (y compris les énergies renouvelables, la mobilité verte, l'efficacité énergétique, etc.) dans les pays de l'OCDE.
- ATE propose à ses clients des solutions d'investissement permettant d'obtenir un couple rendements risque attrayant grâce à des distributions régulières de trésorerie et à une forte création de valeur sur le long terme.

Vue d'ensemble d'ATE

14 investissements
dans 5 pays
Européens



+400
Actifs en
portefeuille



2
Fonds
Retail



11
Fonds
Institutionnels



Focus sur le
Mid-Market
(Core/Core+)



Source : Amundi Energy Transition. Tous les chiffres sont à fin décembre 2025.

1 Source : Rapport d'évaluation des PRI 2025. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence des PRI sur le lien suivant : [Amundi PRI Documentation 2025](#).

Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels

*L'expertise « Infrastructure » au sein d'ARA est rattachée à la société de gestion Amundi Transition Energétique (ATE)

PLATEFORME DE FONDS ALTERNATIFS



3,2 Mds€
d'actifs sous gestion



9
personnes dédiées



25+
années d'expérience



Pionnier
des plateformes de
comptes gérés

Une haute expertise en matière de hedge funds UCITS

- Fonds **UCITS combinés** (à capital fixe et à capital variable) avec des profils de risque-rendement compétitifs
- Des gestionnaires chevronnés ayant fait leurs **preuves** en matière de stratégies d'investissement génératrices d'alpha et évolutives
- Des relations solides avec **des gérants alternatifs de renom** et une expertise pour répliquer leurs stratégies au format UCITS



Accès aux gérants

Événements clients,
roadshows et webinaires
trimestriels Manager
Talk avec questions-
réponses en direct



Analytique

Des webinaires réguliers
avec des analystes de
hedge funds pour
discuter des risques et
des opportunités



Transparence

Des articles trimestriels
rédigés par des experts
de l'Institut Amundi sur
toutes les classes d'actifs,
y compris les alts



Briefs Alternatifs

Des articles réguliers sur
les alternatives de
l'Amundi Institute cross-
asset strategy couvrant le
domaine

Source : Amundi. Tous les chiffres sont à fin décembre 2025.

Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels.

MULTIGESTION MARCHÉS PRIVÉS

20,3 Mds€
d'actifs sous
gestion

 ~80
Personnes dédiées

 +25
Années d'expérience

 **5 étoiles**
Classement PRI¹

Amundi
alpha associates

Une plateforme dédiée à la multigestion...

- Amundi Alpha Associates est la plateforme de multigestion marchés privés d'Amundi, qui combine **l'expertise de 2 sociétés de gestion** : Amundi Private Equity Funds et Amundi Alpha Associates AG.
- La plateforme dispose de 2 centres de compétences, à **Zurich et à Paris**.

...avec un track record solide

- **+ 25 ans** d'expérience sur les marchés privés
- **+ 1 000** fonds investis
- **+ 100** investisseurs institutionnels

Couverture des principales classes d'actifs des marchés privés :



Private Equity ~ 9,3 Md€

Spécialiste des fonds de capital-transmission (buyout), capital-développement (growth), et capital-risque (venture) à l'échelle mondiale



Infrastructure ~ 5,6 Md€

Portefeuilles mondiaux axés sur des investissements brownfield, avec une combinaison de stratégies core / core+ et à valeur ajoutée



Dette privée ~ 4,9 Md€

Un focus sur les prêts senior en Europe et en Amérique du Nord, en particulier sur les mid market et lower mid market européens



Immobilier ~ 0,5 Md€

Une couverture mondiale des marchés immobiliers par le biais d'une stratégie diversifiée, de core/core+ à opportuniste.

Source : Amundi à fin décembre 2025. Les chiffres tiennent compte de l'acquisition d'Alpha Associates (signature le 06/02/2024 et closing le 02/04/2024). L'activité de multi-gestion des marchés privés d'Amundi, basée à Paris, a été lancée en 1998 sous l'entité juridique Amundi Private Equity Funds (PEF). Alpha Associates AG, basée à Zurich, a été fondée en 2004 à la suite d'un spin-off de Swiss Life. Ces deux entités collaborent depuis 2024 pour créer la plateforme Amundi Alpha Associates.

1 Source : Rapport d'évaluation des PRI 2025. Le score se réfère exclusivement au hub de Zurich. Vous trouverez le rapport complet ainsi que le rapport de transparence des PRI sur le lien suivant : [Amundi PRI Documentation 2025](#).

2 Amundi Alpha Associates AG est régulée par l'Autorité suisse des marchés financiers et Amundi Private Equity Funds, S.A.S. est régulée par l'Autorité des Marchés Financiers.

Ces solutions sont à la disposition des investisseurs prêts à prendre les risques liés à ces investissements et en contrepartie de frais de gestion annuels.

AMUNDI ALTERNATIF ET REAL ASSETS : DE L'ESG À L'IMPACT



AVERTISSEMENT

Ce document n'est pas réputé être communiqué à, ou utilisé par, toute personne, investisseur qualifié ou non, depuis un pays ou une juridiction dont les lois ou règlements interdiraient une telle communication ou utilisation.

En outre, tout tel investisseur devrait être, dans l'Union européenne, un investisseur " Professionnel " tel que défini dans la Directive 2014/65/CE du 15 mai 2014 sur les marchés d'instruments financiers (" MIFID ") ou le cas échéant dans chaque réglementation locale. En aucun cas, ce document ne peut être distribué dans l'Union européenne à des investisseurs non-"Professionnels" tels que définis dans la MIFID ou dans chaque réglementation locale. Ce document n'est pas destiné aux citoyens ou résidents des Etats-Unis d'Amérique ou à toute "U.S. Person", tel que ce terme est défini dans le règlement S de la SEC en vertu du U.S. Securities Act de 1933.

Ce document est communiqué uniquement à titre d'information et ne constitue ni une offre d'achat, ni un conseil en investissement, ni une sollicitation de vente d'un produit. Ce document ne constitue ni un contrat ni un engagement d'aucune sorte.

Les informations fournies ne sont pas garanties comme étant exactes, exhaustives ou pertinentes : bien qu'elles aient été préparées sur la base de sources qu'Amundi considère comme fiables, elles peuvent être modifiées sans préavis. Les informations restent inévitablement incomplètes, basées sur des données établies à un moment précis et peuvent évoluer.

Les informations contenues dans ce document sont destinées à une diffusion générale, sans tenir compte des objectifs d'investissement spécifiques, de la situation financière ou des besoins particuliers d'un investisseur donné. Amundi décline toute responsabilité, directe ou indirecte, pouvant découler de l'utilisation des informations contenues dans la présente page.

Amundi ne peut en aucun cas être tenue responsable de toute décision ou investissement effectué sur la base de ces informations. Il convient de s'interroger sur l'adéquation des risques liés à tout investissement pour les investisseurs potentiels qui doivent s'assurer qu'ils comprennent parfaitement le contenu du présent document. Un conseiller professionnel doit être consulté pour déterminer si un investissement est approprié. La valeur et les revenus d'un investissement peuvent aussi bien diminuer qu'augmenter. En outre, les performances passées ne constituent pas une garantie ou un indicateur fiable des performances et rendements actuels ou futurs. Ce document n'a pas été rédigé en conformité avec les exigences réglementaires visant à promouvoir l'indépendance de l'analyse financière ou de la recherche en investissement. Amundi n'est donc pas lié par l'interdiction de conclure des transactions sur les instruments financiers mentionnés dans ce document. Les projections, évaluations et analyses statistiques figurant dans le présent document sont fournies pour aider le destinataire à évaluer les questions qui y sont décrites. Ces projections, évaluations et analyses peuvent être fondées sur des appréciations et des hypothèses subjectives et peuvent utiliser une méthode parmi d'autres produisant des résultats différents. En conséquence, ces projections, évaluations et analyses statistiques ne doivent pas être considérées comme des faits et ne doivent pas être considérées comme une prédiction précise d'événements futurs. Il existe un risque de perte en capital.

Les informations contenues dans le présent document ne doivent pas être copiées, reproduites, modifiées, traduites ou distribuées, sans l'accord préalable écrit d'Amundi, à toute personne ou entité tierce dans tout pays ou toute juridiction qui soumettrait Amundi ou l'un de ses produits à des obligations d'enregistrement dans ces juridictions ou dans lesquels elles pourraient être considérées comme illégales. Le présent document n'a pas été examiné par un quelconque organisme de réglementation financière.

Les informations contenues dans ce document sont réputées exactes à septembre 2025. Les données, opinions et estimations peuvent être modifiées sans préavis.

Amundi Asset Management - Amundi AM- société par actions simplifiée - SAS au capital de 1 086 262 605 euros Société de gestion de portefeuille agréée par l'AMF sous le numéro GP 04000036 Siège social : 91 - 93, boulevard Pasteur - 75015 Paris - France. Adresse postale : 90, boulevard Pasteur CS21564 75730 Paris Cedex 15 - France. Téléphone : +33 (0)1 43 23 30 30 Siren : 437 574 452 RCS Paris. Siret : 43757445200029 Code APE : 6630 Z N° d'identification TVA : FR58437574452

Amundi Immobilier Société Anonyme au capital de 16 684 660 € Société de gestion de portefeuille agréée par l'Autorité des Marchés Financiers sous le n° GP 07000033. Siren n° 315 429 837 RCS Paris. FR09315429837 Siège social : 91-93 boulevard Pasteur, 75015 Paris - France Adresse postale : 91-93 boulevard Pasteur, CS 21564, 75015 Paris - France N° Siret 315 429 837 00067 Code APE : 6630Z

Amundi Private Equity Funds Société par actions simplifiée au capital de 12 394 096 € Société de gestion de portefeuille agréée par l'Autorité des Marchés Financiers sous le numéro GP 99 015 Siège social : 90 boulevard Pasteur - 75730 Paris Cedex 15 - France Tél : +33 (0)1 43 23 09 89 N° Siren 422 333 575 RCS Paris. N° d'identification TVA FR26422333575 Adresse : 90 boulevard Pasteur, CS 21564, 75015 Paris - France N° de Siret 422 333 575 00039 Code APE : 6630Z

Amundi Transition Energétique Société par actions simplifiée au capital de 11 000 024 € Siège social : 91-93 boulevard Pasteur - 75015 Paris Siren : 804751147 RCS Paris Siret : 8047511470002 Code APE : 6420Z

Amundi Alpha Associates AG est une société anonyme au capital de 250'000.00 CHF et agréée par l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers FINMA en qualité de gestionnaire de fortune collective. — Siège social : 13 rue Bahnhofstrasse, 8001, Zurich, Suisse. Siren n° CHE-110.534.686, Registre du commerce du canton de Zurich.